Cuenta Pública 2025
ESCUELA NORMAL SUPERIOR
Estado de Flujos de Efectivo
Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	**22,553,284**	**36,088,672**
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	13,933,907	14,670,189
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	7,669,800	6,746,820
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	14,671,663
Otros Orígenes de Operación	949,578	0
Aplicación	**21,091,852**	**33,223,757**
Servicios Personales	0	16,823,890
Materiales y Suministros	4,228,213	3,055,280
Servicios Generales	16,863,639	12,552,124
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	0	792,463
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	**1,461,432**	**2,864,915**
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	**0**	**0**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	**2,125,937**	**2,000,867**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	492,378	1,620,986
Bienes Muebles	1,478,955	278,303
Otras Aplicaciones de Inversión	154,604	101,578
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	**-2,125,937**	**-2,000,867**
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	**0**	**0**
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	**0**	**0**
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	**0**	**0**
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	**-664,505**	**864,048**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	**5,430,229**	**4,566,182**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	**4,765,724**	**5,430,229**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MTRO. CESAR ALFREDO RIOS CALDERON
DIRECTOR

CP JESUS SALVADOR MEZA COTA
JEFE DEL DEPTO DE RECURSOS FINANCIEROS

GOBIERNO DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR
ESCUELA NORMAL SUPERIOR
DEL ESTADO DE BAJA CALIFORNIA SUR
"PROFR. ENRIQUE ESTRADA LUCERO"